



Ministério da Saúde

FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz



IFF

INSTITUTO NACIONAL | FERNANDES FIGUEIRA  
DE SAÚDE DA MULHER, DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE

## PLANEJAMENTO EM SAÚDE

**Docente Responsável:** Elizabeth Artmann

**Carga Horária:** 30h

**Créditos:** 2

### **Ementa:**

Esta disciplina é oferecida a alunos de mestrado e doutorado e se propõe a abordar as principais tendências teórico-metodológicas de planejamento e gestão em geral e no campo da saúde nos cenários internacional e nacional. Serão apresentados os principais métodos de planejamento e gestão no setor público em saúde, com especial ênfase no Planejamento Estratégico - Situacional (PES), de Carlos Matus, como modelo a partir de problemas para o setor público e na lógica de análise estratégica de Gateau e Crémadez (démarche stratégique), como modelo de planejamento estratégico organizacional aplicado a hospitais e instituições complexas do setor público. Será introduzida a racionalidade do enfoque metodológico da Prospectiva Estratégica de Michel Godet, como base para a análise de cenários e para o planejamento de sistemas e serviços de saúde e os principais elementos da Gestão pela Escuta: negociação, liderança, comunicação e cultura, como componentes estratégicos para o planejamento e a gestão de sistemas e organizações de natureza profissional.

A disciplina será desenvolvida no formato de aulas teóricas, seminários e exercícios de aplicação destas ferramentas de gestão estratégica.

### **Bibliografia:**

Artmann, E. O Planejamento Estratégico- Situacional no nível local: um instrumento a favor da visão multisetorial. Cadernos da Oficina Social nº 3. Série Desenvolvimento Local. COPPE/UFRJ. 2000

Rivera, FJU e Artmann, E Planejamento e gestão em saúde: flexibilidade metodológica e agir comunicativo. Ciênc. Saúde Coletiva, 1999, vol.4, no.2, p.355-365

Mehry, E.E. Planejamento como Tecnologia de Gestão: Tendências e debates do planejamento de Saúde no Brasil in Gallo, E.(org.). Razão e Planejamento. Hucitec/Abrasco, SP/RJ, 1995.

Giovanella, L. As origens e as correntes Atuais do Enfoque Estratégico em Planejamento de Saúde na América Latina. Rio de Janeiro, Cadernos de Saúde Pública, 7(1): 26-44, jun/mar, 1991(obrigatória)

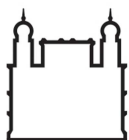
Rivera, FJU (org) Planejamento e Programação em Saúde: um enfoque estratégico. Cortez Ed/Abrasco. SP, 1989, cap 1.

Cecílio, L.C. de O. Uma sistematização e Discussão de tecnologia leve de Planejamento Estratégico aplicada ao setor governamental in Mehry, E.E. & Onocko, R (orgs.). Agir em Saúde. Um Desafio para o Público. Hucitec. SP. 1997

Av. Rui Barbosa, 716 – 4º andar – Flamengo – Rio de Janeiro – RJ – CEP 22.250-020

Telefone: (21) 2554-1700 ramais 1832 e 1833 - Fax: (21) 2554-1833

E-mail: [pgscm@iff.fiocruz.br](mailto:pgscm@iff.fiocruz.br) / [pgpascm@iff.fiocruz.br](mailto:pgpascm@iff.fiocruz.br)



Ministério da Saúde

FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz



IFF

INSTITUTO NACIONAL DE SAÚDE DA MULHER, DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE | FERNANDES FIGUEIRA

Matus, C. O Plano como Aposto in Fundação SEADE. Revista São Paulo em Perspectiva, 5 (4),28-42,out/dez.,1991(obrigatória)

Matus, C. Um governo não pode ser melhor que a Organização que Comanda in Adeus Sr. Presidente ( Governantes e Governados). Fundap ed. SP.1997 (p.340-369)

Andrade, MAC and Artmann, E. Démarche estratégica em unidade materno infantil hospitalar. Rev. Saúde Pública, Fev 2009, vol.43, no.1, p.105-114 (obrigatória)

Artmann, E & Rivera, F.J.U. A Démarche Stratégique ( gestão estratégica hospitalar): um instrumento de coordenação da prática hospitalar baseado nos custos de oportunidade e na solidariedade. In Abrasco. Ciência & Saúde Coletiva vol 8 nº 2.RJ.2003 (obrigatória)

Artmann,E. O Enfoque da Démarche Stratégique na Gestão Hospitalar in Minayo, M.C.S. & Deslandes, S.F. Caminhos do Pensamento. Epistemologia e Método. Ed.FIOCRUZ .rj.2002.

Rivera,F.J.U. A ?Démarche? Estratégica: a metodologia de gestão do Centro Hospitalar Regional Universitário ( CHRU) de Lille, França in Cadernos de Saúde Pública, RJ, v.13,nº 1, jan/mar.1997

Rivera, F.J.U.A gestão situacional (em saúde) e a organização comunicante.Cadernos de Saúde Publica 12(3):357-372,jul/set.1996.(obrigatória)

Godet, M. Manual de Prospectiva Estratégica (Da antecipação à acção). Publicações Dom Quixote.Lisboa.1993 (Capítulo 1 : Método dos Cenários).

Marcial, E.C & Grumbach, R.J.dos Santos. Cenários Prospectivos: Como Construir um Futuro Melhor. FGV Ed. RJ. 2002 .

Rivera, F.J.U. Análise Estratégica e Prospectiva em Saúde (o enfoque de Godet e simulações de cenários para o PSF) in Análise Estratégica e Gestão pela Escuta. Ed.Fiocruz. RJ. 2003(obrigatória)

Minzberg, H. Ascensão e Queda do Planejamento Estratégico. Porto Alegre/Bookman Ed., 2004.cap.6.

Trosa, S. Gestão Pública por Resultados (quando o Estado se compromete). Brasília/ ENSP ed., 2001.cap.2 e 3

Mendes, E.Vilaça. Os sistemas de serviços de saúde: o que os gestores deveriam saber sobre estas organizações complexas. Fortaleza/ENSP-Ceará, 2002.p.61-90.

Mendes, E.Vilaça. Os Grandes Dilema dos SUS. Salvador/ISC, 2001. Tomo II, p.40-56

\_\_\_\_\_.As Redes de Atenção à Saúde.ESP-MG/Autêntica Editora,Belo Horizonte, 2009.p.127-186

Artmann, E & Rivera, F.J.U. Humanização no Atendimento em Saúde e Gestão Comunicativa. In Deslandes, S.F. (org.) Humanização dos cuidados em saúde: conceitos, dilemas e práticas, RJ: Fiocruz, 2006.

Rivera,F.J.U. Cultura e Liderança Comunicativa. In:Rivera, F.J.U. Análise Estratégica e Gestão pela Escuta. Ed.Fiocruz. RJ. 2003 (obrigatória)

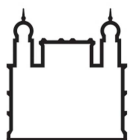
Ury,W & Fisher, R .Como Chegar ao Sim. A Negociação de acordos sem concessões. Imago Ed.RJ.1985.

Motta, P.R. Gerenciando o Objetivo Comum: A Liderança pela Corretagem do Poder.In: Motta, P.R. Gestão Contemporânea: A Ciência e a Arte de Ser Dirigente. Ed.Record, RJ, 1991,pág.206-226.

Av. Rui Barbosa, 716 – 4º andar – Flamengo – Rio de Janeiro – RJ – CEP 22.250-020

Telefone: (21) 2554-1700 ramais 1832 e 1833 - Fax: (21) 2554-1833

E-mail: pgsbcm@iff.fiocruz.br / pgpasbcm@iff.fiocruz.br



Ministério da Saúde

FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz



IFF

INSTITUTO NACIONAL | FERNANDES FIGUEIRA  
DE SAÚDE DA MULHER, DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE

- Rivera, F.J.U & Artmann, E.. A Liderança como Intersubjetividade Lingüística. Revista Interface-Comunicação, Saúde, Educação v.10, n.20, 2006.(obrigatória)
- Senge,P.M. O Novo Trabalho do Líder. Construindo Organizações que Aprendem in Starkey, K. Como as Organizações Aprendem. Zumble/Futura.SP.1997
- Amatucci, M. Aprendizado Organizacional: Encontro de Tradições aponta para o Futuro. in Las Casas, A.L. Novos Rumos daAdministração.Ed.Vozes.Petrópolis.1999
- Campos, G.W. de Souza. Um Método pára Análise da Co-gestão de Coletivos. Hucitec. SP.2000
- Campos, G.W.S. Saúde Paidéia. São Paulo: Hucitec, 2003
- Crémadez, M & Grateau, F. Le Management Stratégique Hospitalier. InterÉditions/Masson Eds. Paris.1997
- Fleury, M.T.L & Fischer, R.M. Cultura e Poder nas Organizações. Atlas ed. SP.1992
- Fleury, S. e Ouverney, AM. Gestão de Redes: a estratégia de regionalização da política de saúde. Ed. FGV, RJ, 2007.
- HSM Management ( coletânea).Liderança e Gestão de Pessoas (autores e conceitos imprescindíveis). PubliFolha.SP.2002
- HSM Management. Estratégia e Planejamento (autores e conceitos imprescindíveis). PubliFolha.SP.2002
- Matus, C. Política, Planejamento e Governo.IPEA ed.2 tomos.Brasilia.1996.
- Matus, C. Estratégia Políticas (chimpanzê, maquiavel e ghandi).Ed.FUNDAP.SP.1996
- Matus, C. Adeus, Senhor Presidente (governantes, governados). Ed. FUNDAP.SP.1997
- Merhy, E. e Onocko, R (org) Agir em Saúde: um desafio para o público. São Paulo, Editora Hucitec, 1997.
- Mehry, E (org). O Trabalho em saúde: olhando e experenciando o SUS no cotidiano.SP.Hucitec.2003
- Senge, P et alli. A Dança das Mudanças (os desafios de manter o crescimento e o sucesso em organizações que aprendem). Zumble/ Campos eds. RJ.2000
- Schwartz, P. A Arte da Visão de Longo Prazo (planejando o futuro em um mundo de incertezas). Zumble/ Ed.Best Seller.SP, 2000
- Shein, E. Guia de Sobrevivência da Cultura Corporativa. José Olimpio Ed. RJ, 2001
- Thévenet, M. A Cultura de Empresa hoje em dia in Revista de Administração, SP, v.26, n.2, p.32-39, abri/junho 1991.